



*Postanschrift*

Universität Bayreuth  
95440 Bayreuth

*Besucheradresse*

Zapf-Gebäude, Haus 1  
Nürnberger Straße 38  
95448 Bayreuth

Telefon 0921/55-4681

Telefax 0921/55-4631

E-Mail [controlling@uni-bayreuth.de](mailto:controlling@uni-bayreuth.de)

Internet [www.controlling.uni-bayreuth.de](http://www.controlling.uni-bayreuth.de)

## Konzepte und Instrumente des Controlling

### 1. Vorbemerkung

Die vorliegende Veranstaltungsbeschreibung zum Modul „*Konzepte und Instrumente des Controlling*“ möchte regelmäßig auftretende Fragen zum Ablauf und zur Organisation der Vorlesung und Prüfung möglichst umfassend klären. Daher möchten wir Sie herzlich bitten, diese Beschreibung gründlich zu studieren.

### 2. Zielgruppe und empfohlene Vorkenntnisse

Die Veranstaltung stellt als Teil der Spezialisierung Controlling eine Wahlveranstaltung für Studierende wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge dar. Damit richtet sich die Veranstaltung an Studierende, die das Fachgebiet Controlling vertieft studieren möchten und ihre Abschlussarbeit in diesem Bereich planen.

Entsprechend der Verortung in der Spezialisierung Controlling baut diese Veranstaltung auf dem Grundlagenbereich sowie der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre auf. Daher wird der vorherige Besuch der Veranstaltungen „*Technik des betrieblichen Rechnungswesens II: Kostenrechnung*“ sowie „*Controlling - Kostenmanagement*“ empfohlen. Eine Teilnahmebeschränkung besteht nicht.

### 3. Angebotshäufigkeit und Veranstaltungsterminierung

Die Veranstaltung wird i.d.R. einmal pro Jahr angeboten, z. Zt. als wöchentliche Vorlesung im Wintersemester. Die genauen Termine der Veranstaltung (Vorlesung und Übung) entnehmen Sie der Homepage des Lehrstuhls für Controlling (BWL XII) bzw. dem Vorlesungsverzeichnis.

### 4. Lernziele und Lerninhalte

**LERNZIELE** Die Relevanz des Controllings als rationalitätssichernde Querschnittsfunktion hat in den vergangenen Jahren signifikant an Bedeutung gewonnen. So rückt der zielsetzungsgerechte Umgang mit Unternehmensressourcen sowie die Sicherstellung des organisatorischen Informationsflusses im Sinne einer potential- und risikogerechten Entscheidungsunterstützung immer mehr in den Mittelpunkt des unternehmerischen Interesses.

Ziel der Veranstaltung ist die Vermittlung von Kenntnissen und Fähigkeiten, die auf eine berufliche Tätigkeit im Controlling und/oder auf die Vertiefung der Inhalte des Controlling im Masterstudium vorbereiten.

Die Studierenden sollen befähigt werden, die wesentlichen Konzepte und Instrumente des Controlling systematisch zu verorten, deren jeweilige Stärken und Schwächen einzuordnen und diese situationsbezogen anwenden zu können. Hierzu werden in der unternehmerischen Praxis wesentliche Konzepte und Instrumente systematisch einer tiefergehenden Analyse unterzogen.

#### LERNINHALTE

- Einführung in das Controlling
- Informationsversorgung und Koordination (Verrechnungspreise, Kennzahlen und Reporting)
- Steuerung und Überwachung (Abweichungsanalysen, Risikocontrolling, Frühwarnkonzepte)
- Operative Planung
- Strategische Planung
- Unternehmenswertorientiertes Controlling

### 5. Form und Umfang der Wissensvermittlung

Mit der Veranstaltung „*Konzepte und Instrumente des Controlling*“ können Studierende Leistungspunkte entsprechend der jeweils geltenden Prüfungsordnung erwerben. Für Studierende der Betriebswirtschaftslehre (Bachelor) ist der Erwerb von 5 ECTS-Leistungspunkten möglich. Studierende, die diese Veranstaltung als 6 ECTS-Veranstaltung in ihr Masterstudium einbringen möchten, beachten bitte die entsprechenden Informationen auf der Webseite unter Service/Anrechnungen.

Die Veranstaltung besteht aus einer Vorlesung (2 SWS) sowie einer begleitenden Übung (1 SWS). In der Vorlesung werden die theoretischen Grundlagen im Fachgebiet Controlling dargelegt. Ausgehend von der theoretischen Einordnung der Controllingfunktion werden dazu die zentralen Instrumente des Controlling eingeführt und detailliert diskutiert. Dabei wird ein besonderer Fokus darauf gelegt, sowohl die konzeptionellen Überlegungen zu vermitteln als auch die theoretischen Inhalte durch konkrete Praxisbeispiele zu veranschaulichen.

In den auf die Vorlesungsinhalte abgestimmten Übungen werden die Lerninhalte der Vorlesung anhand von konkreten Übungsaufgaben vertieft. Es wird i. d. R. eine Übung angeboten.

In den Übungen werden die Übungsaufgaben besprochen und gelöst. Es empfiehlt sich, die Aufgaben der Übungen vorher zu bearbeiten, um einen möglichst guten Lernerfolg sicherzustellen. Bitte nutzen Sie die Übungen für eine aktive Mitarbeit. Seien Sie sicher, dass Ihre Fragen auch von Ihren Kommilitonen dankbar aufgenommen werden. Fragen, die sich im Rahmen der Nachbereitung der Übungen ergeben, können Sie über die eLearning-Plattform (weiteres unter Punkt 6) an den Übungsleiter/die Übungsleiterin stellen. Bitte beachten Sie jedoch den in den Übungen genannten Termin, bis zu dem Sie Fragen stellen können.

### 6. Lehrmaterialien

Von Seiten des Lehrstuhls werden auf die Lernziele und Lerninhalte abgestimmte Lehrmaterialien herausgegeben. Es wird empfohlen, diese als Grundlage der Veranstaltungs- und Klausurvorbereitung zu nutzen. Die Lehrmaterialien umfassen zum einen die Foliensammlung der Vorlesung mit zahlreichen Beispielen und Anwendungsfällen. Zum anderen beinhalten die Lehrmaterialien jene Aufgaben, die in den Übungen besprochen werden.

Die Lehrmaterialien werden über das e-Learning-Portal Moodle zur Verfügung gestellt: <https://elearning.uni-bayreuth.de/>. Die Lösungen zu den bearbeiteten Übungsaufgaben sind im Anschluss an die Übungen ebenfalls dort erhältlich. Ggf. werden auch weitere Materialien (z.B. Zusatzliteratur) an dieser Stelle verfügbar gemacht.

---

#### HINWEIS:

Der Zugangsschlüssel für die Veranstaltung wird Ihnen in der ersten Veranstaltung bekanntgegeben.

---

Weitere Literaturempfehlungen sind in den Lehrmaterialien enthalten und werden in der Vorlesung erläutert.

## 7. Prüfungsmodus und Klausurterminierung

Ein benoteter Leistungsnachweis kann auf Basis einer einstündigen Klausur erworben werden. Dazu ist eine Anmeldung zur Klausur im Prüfungsverwaltungssystem Campus Online erforderlich. Diese Anmeldung ist durch die Studierenden selbst vorzunehmen unter <https://campusonline.uni-bayreuth.de>. Der Zeitraum, in dem Sie sich für die Klausur anmelden können, wird rechtzeitig in der Vorlesung bekanntgegeben und ist überdies in Campus Online nachvollziehbar.

---

### WICHTIG:

Eine nachträgliche Anmeldung nach Ablauf des Anmeldezeitraums ist **nicht möglich**. Bitte sehen Sie von diesbezüglichen Anfragen am Lehrstuhl ab.

---

Analog zur Angebotshäufigkeit der Veranstaltung wird auch die Klausur am Ende der Vorlesungszeit des Wintersemesters angeboten. Zudem wird eine Nachholklausur im Sommersemester angeboten, die i.d.R. im Mai stattfindet. Den genauen Termin sowie die Räume entnehmen Sie bitte den Angaben in Campus Online.

Für die Klausur sind als Hilfsmittel zugelassen: dokumentenechte Schreib- und Zeichengeräte sowie ein nicht programmierbarer Taschenrechner. Eigene Formelsammlungen und Gesetzestexte dürfen ebenso wie Handys, Laptops etc. nicht verwendet werden. Die Verwendung unzulässiger Hilfsmittel wird als Unterschleif gewertet und führt zum Nichtbestehen der Klausur.

Etwaige Hinweise zur Struktur oder den Inhalten der Klausur werden ausschließlich öffentlich in der Veranstaltung bekanntgegeben, um eine Gleichbehandlung aller Studierenden sicherzustellen. Von diesbezüglichen Fragen per E-Mail oder im eLearning-Portal Moodle ist daher abzusehen.