



UNIVERSITÄT  
BAYREUTH

**Lehrstuhl BWL XII: Controlling**  
**Prof. Dr. Friedrich Sommer**

Postanschrift:  
Universität Bayreuth  
95440 Bayreuth

Zapf-Gebäude, Haus 1  
Nürnberger Straße 38  
95448 Bayreuth

Telefon: +49 921-55 4681  
Telefax: +49 921-55 4631

E-Mail: [controlling@uni-bayreuth.de](mailto:controlling@uni-bayreuth.de)  
Internet: <http://www.controlling.uni-bayreuth.de>

Prof. Dr. F. Sommer • Universität Bayreuth • 95440 Bayreuth

Bayreuth, 05.08.2021

### **Hinweise zur Veranstaltung „Controlling – Kostenmanagement“ im Wintersemester 2021/2022**

Liebe Studierende,

wir begrüßen Sie zur Veranstaltung „*Controlling – Kostenmanagement*“ des Lehrstuhls BWL XII: Controlling im Wintersemester 2021/2022.

Aufgrund der weiterhin angespannten Situation durch das Corona-Virus, der dadurch bedingten eingeschränkten Raum-Situation sowie insbesondere der sehr guten Erfahrungen in den vergangenen drei Semestern haben wir uns dazu entschlossen, die Vorlesung und Übung zur Veranstaltung „*Controlling – Kostenmanagement*“ auch im Wintersemester 2021/2022 in **digitaler Form** anzubieten.

Um Ihnen die unter den aktuellen Umständen bestmögliche Lehre anbieten zu können, haben wir uns besonders in den vergangenen drei Semestern intensiv mit verschiedenen Formen der digitalen Lehre, insbesondere auch für diese Veranstaltung, auseinandergesetzt. Dabei haben wir gerade auch Ihre Wünsche und Anregungen, die Sie nach den vergangenen digitalen Semestern hatten, mit in unsere Überlegungen aufgenommen. In diesen schwierigen Zeiten war es uns wichtig, Ihnen neben einer guten Lehre auch die in solchen Momenten notwendige räumliche Flexibilität zu ermöglichen. Daher haben wir uns explizit für eine rein digitale Form der Wissensvermittlung entschieden. So können wir Ihnen eine konstante Form der Lehre garantieren, die unabhängig von jeglichen Regelungen zum Präsenzbetrieb an Universitäten ist.

Für die Vorlesung und Übung zur Veranstaltung haben wir daher die nachfolgenden Konzeptionen erarbeitet. Die e-Learning-Plattform ist hierbei unser zentraler Ankerpunkt. Tragen Sie sich daher bitte unbedingt in den e-Learning-Kurs zur Veranstaltung ein.

Nachfolgend haben wir Ihnen die wichtigen Erstinformationen rund um die Veranstaltung zusammengestellt.

## Wo finden Sie Zugang zum e-Learning-Kurs der Veranstaltung und weiteren Informationen?

Unter <https://elearning.uni-bayreuth.de/course/view.php?id=31292> können Sie sich direkt in den Kurs einschreiben. Das Passwort hierfür lautet „PaulRiebel“.

Selbstverständlich erhalten Sie dort zeitnah alle notwendigen Informationen zur Veranstaltung. Weiterhin möchten wir Ihnen auch empfehlen, den Newsletter des Lehrstuhls „BWL XII“ und auch den für das „Portal Betriebswirtschaftslehre“ zu abonnieren. Dies können Sie unter <https://www.rw.uni-bayreuth.de/de/news/newsletter-AnAbmeldungRW/index.php> tun.

## Wie findet die Vorlesung im Wintersemester 2021/2022 statt?

Die Vorlesung findet als Live-Veranstaltung per Zoom statt. Im Bild werden Sie die „klassischen“ Folieninhalte sehen, welche dann entsprechend verbal erläutert werden, so wie dies auch bei einer Präsenzvorlesung der Fall wäre. Einige Dinge werden – wie sonst auch – mithilfe von handschriftlichen Elementen erläutert. Die Zugangsdaten erhalten Sie im e-Learning-Kurs. Ein kurzes Einführungsvideo finden Sie ebenfalls im e-Learning-Kurs.

Für den Fall, dass Sie einmal nicht an der Live-Veranstaltung teilnehmen können, stellen wir Ihnen im Anschluss an die Live-Veranstaltung die Videos zur jeweiligen Vorlesungseinheit aus dem Wintersemester 2020/2021, welche als Screencast aufgenommen wurden, im e-Learning Kurs zur Verfügung. Da die Inhalte dieser Videos die Vorlesungsinhalte abdecken, können Sie diese also nutzen, um verpasste Lektionen nachzuholen. Wir weisen jedoch darauf hin, dass diese Videos für die Veranstaltung im letzten Jahr erstellt wurden und daher an verschiedenen Stellen Bezug zu tagesaktuellen Ereignissen im letzten Jahr genommen wurde, die aber für den Stoff selbst keine Bedeutung haben. Wichtig ist jedoch, dass ausschließlich die in der laufenden Live-Veranstaltung getätigten Aussagen zu Organisation, Klausur etc. für das Wintersemester 2021/2022 relevant sind.

Die Vorlesung findet zu den in cmlife angegebenen Terminen statt. Konkret bedeutet dies, dass die erste Vorlesungseinheit am 19.10.2021 um 16:15 Uhr (16 Uhr c. t.) stattfindet.

Ansprechpartner und Dozent für die Vorlesung ist **Prof. Friedrich Sommer** ([friedrich.sommer@uni-bayreuth.de](mailto:friedrich.sommer@uni-bayreuth.de)). Für die Organisation ist **Stefanie Düthorn** ([stefanie.duethorn@uni-bayreuth.de](mailto:stefanie.duethorn@uni-bayreuth.de)) verantwortlich.

## Wie erhalte ich das Skript zur Vorlesung?

In der Vergangenheit haben wir die präsentierten Vorlesungsfolien üblicherweise nicht digital zur Verfügung gestellt, weil wir glauben, dass Ihre handschriftlichen Ergänzungen während der Vorlesung wichtig für das Verständnis und auch das Lernen der Inhalte sind. Gleichzeitig ist der *einzelne* Ausdruck (ggf. kombiniert mit einer Bindung) im Vergleich zur Bündelung der Nachfrage recht teuer. Aus diesem Grund haben wir Ihnen immer ein gedrucktes Skript angeboten.

Die Möglichkeit, ein gedrucktes Skript zu erwerben, besteht auch weiterhin. Bestellen können Sie das Skript direkt beim Unternehmen „Drucksofa“ unter <https://www.drucksofa.de/uni-bayreuth-skripte/>. Das Unternehmen hat uns eine zeitnahe Lieferung (i. d. R. ein bis zwei Werktage) zugesagt. Inhalt des gedruckten Skriptes sind sämtliche Folien der Vorlesung.

In diesem Semester stehen Ihnen die jeweils in einer Sitzung gezeigten Folien in digitaler Form vor der jeweiligen Live-Veranstaltung zur Verfügung. Diese Dateien sind natürlich nur für Ihre persönliche Nutzung und nicht zum Teilen, vor allem nicht auf Plattformen, gedacht.

### **Ich habe Fragen zur Vorlesung. Wie und wem kann ich diese Fragen stellen?**

Fragen können Sie während der Live-Veranstaltung stellen. Dafür nutzen Sie bitte die „Hand-Heben“-Funktion in Zoom. Sollten Sie nach der Veranstaltung Fragen zu den Vorlesungsinhalten haben, können Sie diese selbstverständlich im Forum im e-Learning posten. Diese Fragen werden dann schriftlich im Fragen-Forum beantwortet. Natürlich wird dieses Forum auch von Seiten des Lehrstuhls mitgelesen, sodass Ihre Fragen selbstverständlich hinreichend beantwortet werden und sichergestellt ist, dass es keine Wissenslücken gibt. Wir bitten Sie aus Gründen der Gleichbehandlung aller Studierenden die Fragen im Forum zu stellen.

### **Gibt es eine Übung zur Veranstaltung und wie wird diese stattfinden?**

Die Übung findet – analog zur Vorlesung – als Live-Veranstaltung per Zoom statt. Die Zugangsdaten erhalten Sie im e-Learning-Kurs. Auch für die Übung stellen wir Videos zu den Lösungen der Übungsaufgaben aus vergangenen Semestern (s. o.) zur Verfügung.

Die Übung gliedert sich in sechs Blöcke (entsprechend Übungstermine). Zu jedem der sechs Blöcke erhalten Sie von uns Übungsaufgaben unter dem Reiter „Übungsaufgaben“. Diese orientieren sich chronologisch am Ablauf der Vorlesung und stellen den praktischen Übertrag der Vorlesungsinhalte dar. In der Live-Veranstaltung findet dann eine Bearbeitung der Übungsaufgaben statt. Im Anschluss an die jeweilige Live-Veranstaltung stellen wir Ihnen natürlich hierzu auch entsprechenden Lösungen bereit, so dass Sie Ihre selbst erarbeiteten Lösungen auch im Nachgang an die Live-Veranstaltung mit den Musterlösungen abgleichen können.

Die Übung findet zu den in cmlife angegebenen Terminen statt. Konkret bedeutet dies, dass die erste Übungseinheit am 02.11.2021 um 16:15 Uhr (16 Uhr c. t.) stattfindet.

Die Übung wird von unserer studentischen Tutorin abgehalten. Ansprechpartnerin für die Organisation der Übung zur Veranstaltung ist **Stefanie Dühorn** ([stefanie.duethorn@uni-bayreuth.de](mailto:stefanie.duethorn@uni-bayreuth.de)).

### **Ich habe Fragen zu Übungsinhalten. Wo und wem kann ich diese Fragen stellen?**

Fragen können Sie während der Live-Veranstaltung stellen. Dafür nutzen Sie bitte die „Hand-Heben“-Funktion in Zoom. Sollten Sie nach der Veranstaltung Fragen zu den Übungsaufgaben haben, können Sie diese selbstverständlich im Forum posten. Diese Fragen werden dann schriftlich im Fragen-Forum beantwortet. Natürlich wird dieses Forum auch von Seiten des Lehrstuhls mitgelesen, sodass Ihre Fragen selbstverständlich hinreichend beantwortet werden und sichergestellt ist, dass es keine Wissenslücken gibt. Wir bitten Sie aus Gründen der Gleichbehandlung aller Studierenden alle Fragen im Forum zu stellen.

## **Urheberrecht | Persönlichkeitsrechte | Copyright**

Wir weisen Sie noch einmal gesondert darauf hin, dass die Ihnen (online) zur Verfügung gestellten Unterlagen (Skript, Videos, Übungsaufgaben etc.) das geistige Eigentum des Lehrstuhls sind und daher dem Urheberrecht unterliegen. Die Bild- und Tonaufnahmen unterliegen den Persönlichkeitsrechten der Dozenten; neben dem Recht am eigenen Bild besitzen diese auch das Recht am eigenen, gesprochenen Wort. Gerne stellen wir Ihnen die Unterlagen für Ihre persönliche Nutzung zur Verfügung. Ein anderweitiger Gebrauch (z. B. Vervielfältigung, Weitergabe an Dritte sowie insbesondere das Hochladen auf Plattformen oder andere Datenträger) ist ausdrücklich nicht gestattet.

### **Eine abschließende Bemerkung von Seiten des Lehrstuhls**

Gerade im Hinblick auf die Übung (gleichwohl auch für die Vorlesung) hat es sich in der Vergangenheit (und in der jetzigen Situation daher mutmaßlich umso mehr) als nützlich erwiesen, die Forums-Funktion des e-Learning zu nutzen, um Fragen untereinander zu besprechen. So können Sie sich gegenseitig helfen, über Lösungen diskutieren und gemeinsame Lösungen finden. Natürlich werden Sie auch hier nicht von uns allein gelassen. Die Foren werden von uns entsprechend mitgelesen, so dass Sie – wenn Sie auf keine Lösungen kommen – von unserer Seite selbstverständlich eine Antwort erhalten, mit der Sie das Problem aus der Welt schaffen können.

Vielfach haben wir gehört, dass man keine Fragen im e-Learning stellen möchte, um sich nicht als „unwissend“ zu „outen“. Unsere Erfahrung zeigt jedoch, dass man meist nicht alleine mit einer Frage steht, sondern viele sich für die Antwort interessieren. Wir möchten Sie daher dringend ermutigen, Fragen im e-Learning zu stellen, sofern bei Ihnen im Anschluss an das Selbststudium bestimmte Sachverhalte unklar geblieben sind und diese untereinander zu besprechen.

Wir wissen, dass die Umstellung auf die digitale Lehrform auch Ihnen bereits einiges abverlangt hat, dies auch weiterhin tut und hoffen, dass wir diese Phase gemeinsam produktiv gestalten können. Unsere Bitte an Sie: Bitte lassen Sie sich nicht dazu verleiten, die gesamte Beschäftigung mit dem Stoff auf wenige Tage vor der Klausur zu beschränken. Es handelt sich um Inhalte, die ein wenig „sacken“ müssen – indem Sie Zeit haben darüber nachzudenken (und sei es nur im berühmten Hinterkopf), verbessert sich Ihr Verständnis. Deshalb bitten wir Sie, möglichst kontinuierlich am Ball zu bleiben. Natürlich wird die finale Klausurvorbereitung zum Semesterende erfolgen. Aber wir raten Ihnen dringend dazu, den Inhalten vorab semesterbegleitend zu folgen. Dies hilft Ihnen erheblich beim Verinnerlichen und verspricht auch deutlich größeren Klausurerfolg.

Wir haben uns in den letzten Semestern nach Kräften bemüht, das für Sie bestmögliche Veranstaltungsangebot auszuarbeiten. Wichtig ist uns deshalb insbesondere, dass Sie uns Ihre Fragen, Anregungen und ähnliche Anliegen mitteilen. Daher möchten wir Sie noch einmal bitten, das e-Learning und dessen Forumsfunktion intensiv zu nutzen, um sich untereinander auszutauschen, auszuhelfen sowie mit uns in Kontakt zu treten.

Wir sind als Lehrstuhlteam – auch in der Form der digitalen Lehre – für Sie da!

Mit besten Grüßen

Ihr Team vom Lehrstuhl für Controlling