



UNIVERSITÄT
BAYREUTH

Lehrstuhl BWL XII: Controlling
Prof. Dr. Friedrich Sommer

Postanschrift:
Universität Bayreuth
95440 Bayreuth

Zapf-Gebäude, Haus 1
Nürnberger Straße 38
95448 Bayreuth

Telefon: +49 921-55 4681
Telefax: +49 921-55 4631

E-Mail: controlling@uni-bayreuth.de
Internet: <http://www.controlling.uni-bayreuth.de>

Prof. Dr. F. Sommer • Universität Bayreuth • 95440 Bayreuth

Bayreuth, 16.03.2021

Hinweise zur Veranstaltung „Wertorientiertes Controlling“ im Sommersemester 2021

Liebe Studierende,

wir begrüßen Sie zur Veranstaltung „*Wertorientiertes Controlling*“ des Lehrstuhls BWL XII: Controlling im Sommersemester 2021.

Aufgrund der weiterhin angespannten Situation durch das Corona-Virus, der dadurch bedingten eingeschränkten Raum-Situation sowie insbesondere der sehr guten Erfahrungen in den vergangenen beiden Semestern haben wir uns dazu entschlossen, die Vorlesung und Übung zur Veranstaltung „*Wertorientiertes Controlling*“ auch im Sommersemester 2021 in **digitaler Form** anbieten.

Um Ihnen die unter den aktuellen Umständen bestmögliche Lehre anbieten zu können, haben wir uns besonders in den vergangenen beiden Semestern intensiv mit verschiedenen Formen der digitalen Lehre, gerade auch für diese Master-Veranstaltung, auseinandergesetzt. Dabei haben wir insbesondere auch Ihre Wünsche und Anregungen, die Sie nach den vergangenen digitalen Semestern hatten, mit in unsere Überlegungen aufgenommen. In diesen schwierigen Zeiten war es uns wichtig, Ihnen neben einer guten Lehre auch die in solchen Momenten notwendige Flexibilität zu ermöglichen. Daher haben wir uns explizit für eine rein digitale Form der Wissensvermittlung entschieden, die Ihnen einen flexiblen, ort- und zeitunabhängigen Abruf der Inhalte erlaubt. So können wir Ihnen eine konstante Form der Lehre garantieren, die unabhängig von jeglichen Regelungen zum Präsenzbetrieb an Universitäten ist.

Für die Vorlesung und Übung zur Veranstaltung haben wir daher die nachfolgenden Konzeptionen erarbeitet. Die e-Learning-Plattform ist hierbei unser zentraler Ankerpunkt. Tragen Sie sich daher bitte unbedingt in den e-Learning-Kurs zur Veranstaltung ein.

Nachfolgend haben wir Ihnen die wichtigen Erstinformationen rund um die Veranstaltung zusammengestellt.

Wo finden Sie Zugang zum e-Learning-Kurs der Veranstaltung und weiteren Informationen?

Unter <https://elearning.uni-bayreuth.de/enrol/index.php?id=28615> können Sie sich direkt in den Kurs einschreiben. Das Passwort hierfür lautet „*erbsenzähler*“.

Selbstverständlich erhalten Sie dort zeitnah alle notwendigen Informationen zur Veranstaltung. Weiterhin möchten wir Ihnen auch empfehlen, den Newsletter des Lehrstuhls „BWL XII“ und auch den für das „Portal Betriebswirtschaftslehre“ zu abonnieren. Dies können Sie unter <https://www.rw.uni-bayreuth.de/de/news/newsletter-AnAbmeldungRW/index.php> tun.

Wie findet die Vorlesung im Sommersemester 2021 statt?

Die Vorlesung finden Sie im e-Learning-Kurs der Veranstaltung unter dem Reiter „Vorlesung (Aufzeichnungen)“ als Aufzeichnungen. Hier erhalten Sie von uns eine Vorlesung in Videoformat, die sie ort- und zeitunabhängig (auch wiederholt) ansehen können. Im Bild werden Sie die „klassischen“ Folieninhalte sehen, welche dann entsprechend verbal erläutert werden, so wie dies auch in einer Präsenzvorlesung der Fall wäre. Einige Dinge werden – wie sonst auch – mithilfe von handschriftlichen Elementen erläutert. Bei dieser Form der Vorlesung als sog. „Screencast“ werden Sie die Dozierenden leider nicht sehen, was uns aber – im Vergleich zu einer qualitativ hochwertigen Darstellung der Folieninhalte – auch weniger wichtig war. Damit Sie die Dozierenden für Vorlesung und Übung persönlich sehen können, haben wir ein kurzes Einführungs-Video aufgenommen, das Sie ebenfalls im e-Learning-Kurs vorfinden.

Die Videos zur Vorlesung werden zu den in cmlife angegebenen Vorlesungsterminen im Kursbereich hochgeladen. Konkret bedeutet dies, dass sie am 13.04.2021 die ersten Vorlesungsinhalte per Video von uns zur Verfügung gestellt bekommen.

Ansprechpartner und Dozent für die Vorlesung ist **Prof. Dr. Friedrich Sommer** (friedrich.sommer@uni-bayreuth.de).

Wie erhalte ich das Skript zur Vorlesung?

In der Vergangenheit haben wir die präsentierten Vorlesungsfolien nicht digital zur Verfügung gestellt, weil wir glauben, dass Ihre handschriftlichen Ergänzungen während der Vorlesung wichtig für das Verständnis und auch das Lernen der Inhalte sind. Gleichzeitig ist der *einzelne* Ausdruck (ggf. kombiniert mit einer Bindung) im Vergleich zur Bündelung der Nachfrage recht teuer. Aus diesem Grund haben wir Ihnen immer ein gedrucktes Skript angeboten.

Die Möglichkeit, ein gedrucktes Skript zu erwerben, besteht auch weiterhin. Bestellen können Sie das Skript direkt beim Unternehmen „Drucksofa“ unter <https://www.drucksofa.de/uni-bayreuth-skripte/>. Das Unternehmen hat uns eine zeitnahe Lieferung (i. d. R. ein bis zwei Werktage) zugesagt.

In diesem Semester stehen die jeweils in einer Sitzung gezeigten Folien zeitgleich mit dem Video zum Download zur Verfügung. Diese Dateien sind natürlich nur für Ihre persönliche Nutzung und nicht zum Teilen, vor allem nicht auf Plattformen, gedacht.

Ich habe Fragen zur Vorlesung. Wie und wem kann ich diese Fragen stellen?

Im Nachgang jeder Vorlesung haben Sie eine Woche Zeit uns über das „Diskussionsforum Vorlesung“ Ihre Fragen zu den entsprechenden Vorlesungsinhalten zu stellen, die wir dann in einer gesonderten Aufzeichnung beantworten und ins e-Learning hochladen. Für die erste Vorlesungswoche (13.04. und 14.04.2021) bedeutet dies, dass Sie bis zum 21.04.2021 um 10 Uhr Fragen zur vorherigen Vorlesungswoche stellen können, die dann in einer Aufzeichnung beantwortet werden. Sollten Sie nach dieser Woche Fragen zu den Vorlesungsinhalten haben, können (und sollten) Sie diese selbstverständlich auch im Forum posten. Diese Fragen werden dann jedoch nicht mehr in einer Aufzeichnung beantwortet, sondern „nur noch“ schriftlich im Fragen-Forum. Wir behalten uns an dieser Stelle vor, die Beantwortung auf einem der beiden Wege vorzunehmen, da sich je nach Fragentyp der eine oder andere Weg der Beantwortung in der Vergangenheit als zielführend erwiesen hat. Natürlich wird dieses Forum auch von Seiten des Lehrstuhls mitgelesen, sodass Ihre Fragen selbstverständlich hinreichend beantwortet werden und sichergestellt ist, dass es keine Wissenslücken gibt.

Gibt es eine Übung zur Veranstaltung und wie wird diese stattfinden?

Die Übung zur Veranstaltung und die Unterlagen zu dieser finden Sie ebenfalls im e-Learning-Kurs zur Veranstaltung.

Diese gliedert sich in sechs Übungstermine. Zu jedem der sechs Übungstermine erhalten Sie von uns Übungsaufgaben unter dem Reiter „Übung (Materialien)“. Diese orientieren sich chronologisch am Ablauf der Vorlesung und stellen den praktischen Übertrag der Vorlesungsinhalte dar. Natürlich stellen wir Ihnen hierzu auch entsprechende Lösungen bereit, so dass Sie Ihre selbst erarbeiteten Lösungen mit den Musterlösungen abgleichen können. Diese finden Sie ebenfalls unter dem Reiter „Übung (Materialien)“. Jedes Übungsblatt wird darüber hinaus von uns kommentiert. Hierzu finden Sie unter dem Reiter „Übung (Aufzeichnungen)“ kurze Videodateien, in denen wir Ihnen hilfreiche Hinweise zur Bearbeitung der Übungsaufgaben präsentieren. Die Übungsmaterialien (Aufgaben, Kommentierungen und Lösungen) werden von uns zu den regulären Übungsterminen, wie sie in cmlife hinterlegt sind, hochgeladen. Konkret bedeutet das, dass Sie am 16.04.2021 den Upload der ersten Übungseinheit einsehen können.

Ansprechpartner und Dozent für die Übung zur Veranstaltung ist **Felix Winter** (felix.winter@uni-bayreuth.de).

Ich habe Fragen zu Übungsinhalten. Wo und wem kann ich diese Fragen stellen?

Im Nachgang zu jeder Übung bzw. jedem Übungstermin haben Sie eine Woche Zeit uns über das „Diskussionsforum Übung“ Ihre Fragen zu den entsprechenden Übungsinhalten zu stellen, die wir dann in einer gesonderten Aufzeichnung beantworten und ins e-Learning hochladen. Für den ersten Übungstermin am 16.04.2021 bedeutet dies, dass Sie bis zum 23.04.2021 um 8 Uhr Fragen

stellen können, die dann in einer Aufzeichnung beantwortet werden. Sollten Sie nach dieser Woche Fragen zu diesen Übungsinhalten haben, können (und sollten) Sie diese selbstverständlich auch im Fragen-Forum posten. Diese Fragen werden dann jedoch nicht mehr in einer Aufzeichnung beantwortet, sondern „nur noch“ im Fragen-Forum. Analog zur Vorlesung behalten wir uns auch für die Übung vor, die Beantwortung der Fragen in Abhängigkeit des Fragentyps auch rein schriftlich vorzunehmen.

Urheberrecht, Persönlichkeitsrechte und Copyright:

Wir weisen Sie noch einmal gesondert darauf hin, dass die Ihnen (online) zur Verfügung gestellten Unterlagen (Skript, Videos, Übungsaufgaben, etc.) das geistige Eigentum des Lehrstuhls sind, und daher dem Urheberrecht unterliegen. Die Bild- und Tonaufnahmen unterliegen den Persönlichkeitsrechten der Dozierenden; neben dem Recht am eigenen Bild besitzen diese auch das Recht am eigenen, gesprochenen Wort. Gerne stellen wir Ihnen die Unterlagen für Ihre persönliche Nutzung zur Verfügung. Ein anderweitiger Gebrauch (z. B. Vervielfältigung, Weitergabe an Dritte sowie insbesondere das Hochladen auf Plattformen oder andere Datenträger) ist ausdrücklich nicht gestattet.

Eine abschließende Bemerkung von Seiten des Lehrstuhls:

Gerade im Hinblick auf die Übung (gleichwohl auch für die Vorlesung) hat es sich in der Vergangenheit (und in der jetzigen Situation daher mutmaßlich umso mehr) als nützlich erwiesen, die Forums-Funktion des e-Learning zu nutzen, um Fragen untereinander zu besprechen. So können Sie sich gegenseitig helfen, über Lösungen diskutieren und gemeinsame Lösungen finden. Natürlich werden Sie auch hier nicht von uns allein gelassen. Die Foren werden von uns entsprechend mitgelesen, so dass Sie – wenn Sie auf keine Lösungen kommen – von unserer Seite selbstverständlich eine Antwort erhalten, mit der Sie das Problem aus der Welt schaffen können.

Vielfach haben wir gehört, dass man keine Fragen im e-Learning stellen möchte, um sich nicht als „unwissend“ zu „outen“. Unsere Erfahrung zeigt jedoch, dass man meist nicht alleine mit einer Frage steht, sondern viele sich für die Antwort interessieren. Sollten Sie trotzdem Bedenken haben, eine Frage mit Ihrem Namen zu stellen, senden Sie sie gerne an den Ansprechpartner der Veranstaltung, der sie dann beantwortet und/oder anonym ins E-Learning-Portal einstellen wird, damit im Sinne einer Gleichbehandlung aller Studierenden allen die Antwort zur Verfügung steht.

Wir wissen, dass die Umstellung auf die digitale Lehrform auch Ihnen bereits einiges abverlangt hat, dies auch weiterhin tut und hoffen, dass wir diese Phase gemeinsam produktiv gestalten können. Unsere Bitte an Sie: Sie können die Inhalte durch das digitale Format zeitunabhängig nutzen. Bitte lassen Sie sich nicht dazu verleiten, die gesamte Beschäftigung mit dem Stoff auf wenige Tage vor der Klausur zu beschränken. Es handelt sich um Inhalte, die ein wenig „sacken“ müssen – indem Sie Zeit haben darüber nachzudenken (und sei es nur im berühmten Hinterkopf), verbessert sich Ihr Verständnis. Um Auswendiglernen geht es bei dieser Veranstaltung bestenfalls am Rande. Deshalb bitten wir Sie, möglichst kontinuierlich am Ball zu bleiben. Natürlich wird die finale Klausurvorbereitung zum Semesterende erfolgen. Aber wir raten Ihnen dringend dazu, den Inhalten vorab semesterbegleitend zu folgen. Dies hilft Ihnen erheblich beim Verinnerlichen und verspricht auch deutlich größeren Klausurerfolg.

Wir haben uns in den letzten Semestern nach Kräften bemüht, das für Sie bestmögliche Veranstaltungsangebot auszuarbeiten. Wichtig ist uns deshalb insbesondere, dass Sie uns Ihre Fragen, Anregungen und ähnliche Anliegen mitteilen. Daher möchten wir Sie noch einmal bitten, das e-Learning und dessen Forumsfunktion intensiv zu nutzen, um sich untereinander auszutauschen, auszu helfen sowie mit uns in Kontakt zu treten.

Wir sind als Lehrstuhlteam – auch in der Form der digitalen Lehre – für Sie da!

Mit besten Grüßen

Ihr Team vom Lehrstuhl für Controlling