



*Postanschrift*

Universität Bayreuth  
95440 Bayreuth

*Besucheradresse*

Zapf-Gebäude, Haus 1  
Nürnberger Straße 38  
95448 Bayreuth

Telefon 0921/55-4681

Telefax 0921/55-4631

E-Mail [controlling@uni-bayreuth.de](mailto:controlling@uni-bayreuth.de)

Internet [www.controlling.uni-bayreuth.de](http://www.controlling.uni-bayreuth.de)

## Controlling – Kostenmanagement (G-3)

### 1. Vorbemerkung

Die vorliegende Veranstaltungsbeschreibung zum Modul „*Controlling – Kostenmanagement*“ möchte regelmäßig auftretende Fragen zum Ablauf und zur Organisation der Vorlesung und Prüfung möglichst umfassend klären. Daher möchten wir Sie herzlich bitten, diese Beschreibung gründlich zu studieren.

### 2. Zielgruppe und empfohlene Vorkenntnisse

Die Veranstaltung stellt als Teil der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre eine Wahlveranstaltung für Studierende wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge dar. Zudem richtet sich die Veranstaltung entsprechend der jeweiligen Prüfungsordnungen an Studierende anderer Studiengänge mit einer wirtschaftswissenschaftlichen Nebenfachausbildung.

Entsprechend der Verortung in der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre baut diese Veranstaltung auf dem Grundlagenbereich auf. Insbesondere wird der vorherige Besuch der Veranstaltung „*Technik des betrieblichen Rechnungswesens II: Kostenrechnung*“ empfohlen. In der ersten Veranstaltung werden die zentralen Inhalte dieser Grundlagenveranstaltung überblicksartig wiederholt. Eine Teilnahmebeschränkung besteht nicht.

### 3. Angebotshäufigkeit und Veranstaltungsterminierung

Die Veranstaltung wird i.d.R. einmal pro Jahr angeboten, z. Zt. als wöchentliche Vorlesung im Sommersemester. Die genauen Termine der Veranstaltung (Vorlesung und Übung) entnehmen Sie den entsprechenden Aushängen auf der Homepage des Lehrstuhls für Controlling (BWL XII) bzw. dem Vorlesungsverzeichnis.

### 4. Lernziele und Lerninhalte

**LERNZIELE** Die Kostenrechnung ist ein Grundbestandteil der wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung. Mit dieser Veranstaltung erlangen die Studierenden vertiefte Kenntnisse in den Bereichen Kostenrechnung und Kostenmanagement. Sie sind in der Lage, ausgehend von den Problemen der traditionellen Kostenrechnung konkrete Weiterentwicklungen darzustellen und auf konkrete Fragestellungen anzuwenden. Sie können Kosteninformationen interpretieren und auf dieser Basis fundierte Entscheidungen treffen. Sie

beherrschen neuere Konzepte und Instrumente des Kostenmanagements und können diese in spezifischen Anwendungsfällen analysieren. Darüber hinaus erlernen sie wichtige Einflussgrößen des strategischen Kostenmanagements.

Zusammenfassend dient die Veranstaltung dazu, moderne Verfahren der Kostenrechnung zu vermitteln und diese im Kontext des Kostenmanagements zu verorten. Damit ist die Veranstaltung eine wichtige Grundlage für jene Studierenden, die eine Spezialisierung im Controlling anstreben.

#### LERNINHALTE

- Probleme der traditionellen Kostenrechnung
- Weiterentwicklung der traditionellen Kostenrechnung (u.a. Prozesskostenrechnung)
- Weiterentwicklungen in ausgewählten Branchen
- Zusammenhang zwischen Kostenrechnung und Kostenmanagement
- Einflussgrößen des strategischen Kostenmanagements
- Produktorientiertes Kostenmanagement
- Prozessorientiertes Kostenmanagement
- Ressourcenorientiertes Kostenmanagement

### 5. Form und Umfang der Wissensvermittlung

Mit der Veranstaltung „*Controlling - Kostenmanagement*“ können Studierende Leistungspunkte entsprechend der jeweils geltenden Prüfungsordnung erwerben. Für Studierende der Betriebswirtschaftslehre (Bachelor) ist der Erwerb von 5 ECTS-Leistungspunkten möglich.

Die Veranstaltung besteht aus einer Vorlesung (2 SWS) sowie einer begleitenden Übung (1 SWS). In der Vorlesung werden die theoretischen Grundlagen der Kostenrechnung vertieft und zum Kostenmanagement weiterentwickelt. Dabei wird ein besonderer Fokus darauf gelegt, sowohl die konzeptionellen Überlegungen zu vermitteln als auch die theoretischen Inhalte durch konkrete Praxisbeispiele zu veranschaulichen. Darüber hinaus sind in die Vorlesung Aufgaben integriert, wie sie auch Bestandteil einer Klausur sein könnten.

In den auf die Vorlesungsinhalte abgestimmten Übungen werden die Lerninhalte der Vorlesung anhand von konkreten Übungsaufgaben vertieft. Es werden i.d.R. zwei parallele Übungen angeboten. Diese sind inhaltlich identisch. Bitte sorgen Sie selbst für eine möglichst gleichmäßige Aufteilung auf die Übungen, um einen reibungslosen Studienablauf zu ermöglichen.

In den Übungen werden die Übungsaufgaben besprochen und gelöst. Es empfiehlt sich, die Aufgaben der Übungen vorher zu bearbeiten, um einen möglichst guten Lernerfolg sicherzustellen. Bitte nutzen Sie die Übungen für eine aktive Mitarbeit. Seien Sie sicher, dass Ihre Fragen auch von Ihren Kommilitonen dankbar aufgenommen werden. Fragen, die sich im Rahmen der Nachbereitung der Übungen ergeben, können Sie über die eLearning-Plattform (weiteres unter Punkt 6) an den Übungsleiter/die Übungsleiterin stellen. Bitte beachten Sie jedoch den in den Übungen genannten Termin, bis zu dem Sie Fragen stellen können.

### 6. Lehrmaterialien

Von Seiten des Lehrstuhls werden auf die Lernziele und Lerninhalte abgestimmte Lehrmaterialien herausgegeben. Es wird empfohlen, diese als Grundlage der Veranstaltungs- und Klausurvorbereitung zu nutzen. Die Lehrmaterialien umfassen zum einen die Foliensammlung der Vorlesung mit zahlreichen Beispielen und Anwendungsfällen. Diese können vor der ersten Veranstaltung im Semester unmittelbar vor bzw. in dem entsprechenden Hörsaal käuflich erworben werden. Ein vorheriger Erwerb am Lehrstuhl ist nicht möglich.

Zum anderen beinhalten die Lehrmaterialien jene Aufgaben, die in den Übungen besprochen werden. Sie werden rechtzeitig vor dem jeweiligen Übungstermin über das eLearning-Portal Moodle zur Verfügung gestellt: <https://elearning.uni-bayreuth.de/>. Die Lösungen zu den bearbeiteten Übungsaufgaben sind im Anschluss an die Übungen ebenfalls dort erhältlich. Ggf. werden auch weitere Materialien (z.B. Zusatzliteratur) an dieser Stelle verfügbar gemacht.

---

**HINWEIS:**

Der Zugangsschlüssel für die Veranstaltung wird Ihnen in der ersten Veranstaltung bekanntgegeben.

---

Weitere Literaturempfehlungen sind in den Lehrmaterialien enthalten und werden in der Vorlesung erläutert.

## 7. Prüfungsmodus und Klausurterminierung

Ein benoteter Leistungsnachweis kann auf Basis einer einstündigen Klausur erworben werden. Dazu ist eine Anmeldung zur Klausur im Prüfungsverwaltungssystem Campus Online erforderlich. Diese Anmeldung ist durch die Studierenden selbst vorzunehmen unter <https://campusonline.uni-bayreuth.de>. Der Zeitraum, in dem Sie sich für die Klausur anmelden können, wird rechtzeitig in der Vorlesung bekanntgegeben und ist überdies in Campus Online nachvollziehbar.

---

**WICHTIG:**

Eine nachträgliche Anmeldung nach Ablauf des Anmeldezeitraums ist **nicht möglich**. Bitte sehen Sie von diesbezüglichen Anfragen am Lehrstuhl ab.

---

Analog zur Angebotshäufigkeit der Veranstaltung wird auch die Klausur am Ende der Vorlesungszeit des Sommersemesters angeboten. Zudem wird eine Nachholklausur im Wintersemester angeboten, die i.d.R. im November stattfindet. Den genauen Termin sowie die Räume entnehmen Sie bitte den Angaben in Campus Online.

Für die Klausur sind als Hilfsmittel zugelassen: dokumentenechte Schreib- und Zeichengeräte sowie ein nicht programmierbarer Taschenrechner. Eigene Formelsammlungen und Gesetzestexte dürfen ebenso wie Handys, Laptops etc. nicht verwendet werden. Die Verwendung unzulässiger Hilfsmittel wird als Unterschleif gewertet und führt zum Nichtbestehen der Klausur.

Etwaige Hinweise zur Struktur oder den Inhalten der Klausur werden ausschließlich öffentlich in der Veranstaltung bekanntgegeben, um eine Gleichbehandlung aller Studierenden sicherzustellen. Von diesbezüglichen Fragen per E-Mail oder im eLearning-Portal Moodle ist daher abzusehen.